

Impact Factor:

ISRA (India) = 3.117	SIS (USA) = 0.912	ICV (Poland) = 6.630
ISI (Dubai, UAE) = 0.829	PIHII (Russia) = 0.156	PIF (India) = 1.940
GIF (Australia) = 0.564	ESJI (KZ) = 5.015	IBI (India) = 4.260
JIF = 1.500	SJIF (Morocco) = 5.667	

SOI: [1.1/TAS](#) DOI: [10.15863/TAS](#)

International Scientific Journal Theoretical & Applied Science

p-ISSN: 2308-4944 (print) e-ISSN: 2409-0085 (online)

Year: 2018 Issue: 11 Volume: 67

Published: 30.11.2018 <http://T-Science.org>

QR – Issue



QR – Article



Matlab Mohubbat Maharramov
doctoral student, Sumgait State University,
Sumgait, Azerbaijan Republic
nauka-xxi@mail.ru

SECTION 19. Management. Marketing. Public administration.

STRATEGIC DIRECTIONS OF PROVIDING FINANCIAL STABILITY OF THE ENTERPRISE

Abstract: Strategic directions of providing financial stability of the enterprise are investigated in the article. Important elements and components on formation and development of financial stability of the enterprise are considered. The major factors which are seriously affecting financial stability in the organizations are analyzed. The main stages of process of formation of strategy of financial stability of the enterprise are given. Besides, types and desirable degree of financial stability of the enterprise are schematically given. It is turned attention to need of optimization of financial strategy of the enterprise. It is proved need of improvement of mechanisms of a system of formation on the movement of financial resources. The important criteria and measures strengthening financial a state are defined. A number of recommendations and offers on problems strategic directions of providing financial stability of the enterprise in modern conditions are generalized in the end of the article.

Key words: the strategic approaches of financial stability of the enterprise, basic elements of financial stability of the enterprise, major factors affecting financial stability of the enterprise, diversification of financial sources of the enterprise, important criteria and measures for strengthening of a financial state.

Language: Russian

Citation: Maharramov, M. M. (2018). Strategic directions of providing financial stability of the enterprise. *ISJ Theoretical & Applied Science*, 11 (67), 240-245.

Soi: <http://s-o-i.org/1.1/TAS-11-67-39> **Doi:**  <https://dx.doi.org/10.15863/TAS.2018.11.67.39>

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: В статье исследованы стратегические направления обеспечения финансовой устойчивости предприятия. Рассмотрены важные элементы и компоненты по формированию и развитию финансовой устойчивости предприятия. Анализированы основные факторы, серьезно влияющие на финансовую устойчивость в организациях. Даны основные этапы процесса формирования стратегии финансовой устойчивости предприятия. Кроме того, схематично приведены типы и желаемая степень финансовой устойчивости предприятия. Обращено внимания на необходимость оптимизации финансовой стратегии предприятия. Обосновано необходимость совершенствования механизмов системы формирования по движению финансовых ресурсов. Определены важные критерии и меры, укрепляющие финансовые состояние. Обобщен и дан ряд рекомендаций и предложений по проблемам стратегических направлений обеспечения финансовой устойчивости предприятия в современных условиях.

Ключевые слова: стратегические подходы финансовой устойчивости предприятия, основные элементы финансовой устойчивости предприятия, основные факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия, диверсификация финансовых источников предприятия, важные критерии и меры по укреплению финансового состояния.

Introduction

В нынешних условиях вопросы и проблемы обеспечения финансовой устойчивости предприятия отличается актуальностью. После мирового финансового кризиса вопросы

обеспечения финансовой устойчивости предприятия носит стратегический характер, так как развитие отдельных отраслей национальной экономики в целом зависит от финансовой устойчивости предприятий. Проблемы

Impact Factor:

ISRA (India)	= 3.117	SIS (USA)	= 0.912	ICV (Poland)	= 6.630
ISI (Dubai, UAE)	= 0.829	ПИИЦ (Russia)	= 0.156	PIF (India)	= 1.940
GIF (Australia)	= 0.564	ESJI (KZ)	= 5.015	IBI (India)	= 4.260
JIF	= 1.500	SJIF (Morocco)	= 5.667		

финансовой устойчивости обуславливают создание более оптимальной стратегии управления финансовыми потоками предприятия и создания мобильной системы контроля за движением финансовых ресурсов. Более того, необходимо обеспечить адекватное отношение к финансовым ресурсам и эффективности финансовых источников предприятий по всем структурным подразделениям предприятия в ближайшей и долгосрочной перспективе. В этом контексте одним из ключевых вопросов считается осуществление диверсификации финансовых источников предприятий в условиях интенсификации глобальных экономических угроз. Более того, требуется разработка и реализация комплексных и системных мероприятий по повышению уровня финансовой устойчивости предприятия исходя от стратегических направлений деятельности. Немаловажное значение имеет обеспечение прозрачности использования и движения финансовых потоков, вопросы бухгалтерского учета и подготовка финансовых отчетов согласно принципам достоверности и объективности. Все эти факторы требуют осуществления глубокого анализа деятельности предприятия и, в первую очередь, его финансовой составляющей [1, с. 158].

Materials and Methods

В рыночных условиях проблемы финансовой устойчивости предприятий рассматриваются как одна из важных критериев экономической безопасности страны и поэтому очень важно, чтобы проблемы финансовой устойчивости предприятий решались системно и последовательно. По мнению Т.А.Ермашенко, финансовая устойчивость - это такое состояние финансовых ресурсов предприятия, которая позволяет обеспечивать его развитие при условии роста капитала и прибыли, поддержании необходимого уровня платежеспособности и кредитоспособности при допустимом уровне риска [2, с. 136]. Вопросы финансовой обеспеченности и устойчивости предприятий существенно повышает их инвестиционно-инновационную привлекательность перед потенциальными инвесторами. Но для этого необходимо, чтобы предприятие учитывало

важные показатели финансовой устойчивости, которые сыграют существенный роль в повышении эффективности инвестиционной и финансовой политики предприятия, и в рамках этих задач финансовая служба и менеджмент предприятия должны адекватно оценить рациональность движения финансовых ресурсов, их источников и систему контроля за этими ресурсами. С этой целью финансовому менеджменту предприятия необходимо разработать и осуществить комплексные механизмы по пресечению финансовых угроз и рисков, по определению основных критериев финансовой устойчивости предприятий и укреплению ключевых механизмов обеспечения финансовой безопасности предприятия с нейтрализацией воздействий внутренних и внешних факторов, глобального экономического влияния. Необходимо предпринять более практичные меры по усилению финансовой устойчивости предприятия, обеспечить страхование финансовых рисков, сформировать более производительные источники финансовых поступлений, повысить роль финансового менеджмента с целью повышения эффективности финансовой стратегии предприятия [3, с.64]. Для успешной деятельности предприятия нужна эффективная и отлаженная система функционирования, которая в состоянии дать возможность оперативно принимать оптимальные управленческие решения, используя при них конкретный набор разработанных методов и эффективных инструментов их воплощения в деятельность [4]. Так, в современных условиях, при ограниченном количестве необходимых предприятию ресурсов, как трудовых и материальных, так и финансовых, руководство всех предприятий нацелено на максимальную выгоду, но даже эффективная система и ее организация не даст желаемого результата, если стратегия финансовой устойчивости этого предприятия не имеет в наличии эффективные инструменты ее реализации. Так, на Рис. 1 отображены основные этапы процесса формирования стратегии финансовой устойчивости предприятия основываясь на классическую структурную схему стратегии предприятия М.Мескона и дополненную по нашему мнению [5].

Impact Factor:

ISRA (India) = 3.117	SIS (USA) = 0.912	ICV (Poland) = 6.630
ISI (Dubai, UAE) = 0.829	ПИИЦ (Russia) = 0.156	PIF (India) = 1.940
GIF (Australia) = 0.564	ESJI (KZ) = 5.015	IBI (India) = 4.260
JIF = 1.500	SJIF (Morocco) = 5.667	



Рис.1. Основные этапы процесса формирования стратегии финансовой устойчивости предприятия.

Так, анализируя Рис. 1, можно сделать выводы, что цель формирования стратегии финансовой устойчивости любого предприятия заключается в том, чтобы построить гибкую систему, которая сможет адекватно реагировать на внешние и внутренние риски, возникающие перед руководством и менеджерами организации. Так, финансовая устойчивость предприятия - это способность предприятия продолжать свою деятельность в течении долгосрочного периода, получая при этом доход, достаточный для погашения дивидендов, дальнейшего

воспроизводства потенциала и устойчивого развития. Кроме того, финансово устойчивое предприятие должно обеспечивать и экономически эффективный баланс финансовых источников и своих активов, соотношение поступлений и выплат денежных средств, несмотря на разного рода угрозы и риски [6]. Отметим, что в научной литературе различают 4 основных типа финансовой устойчивости предприятия и 4 типа вытекающего состояния ликвидности предприятия (см. Рис.2).

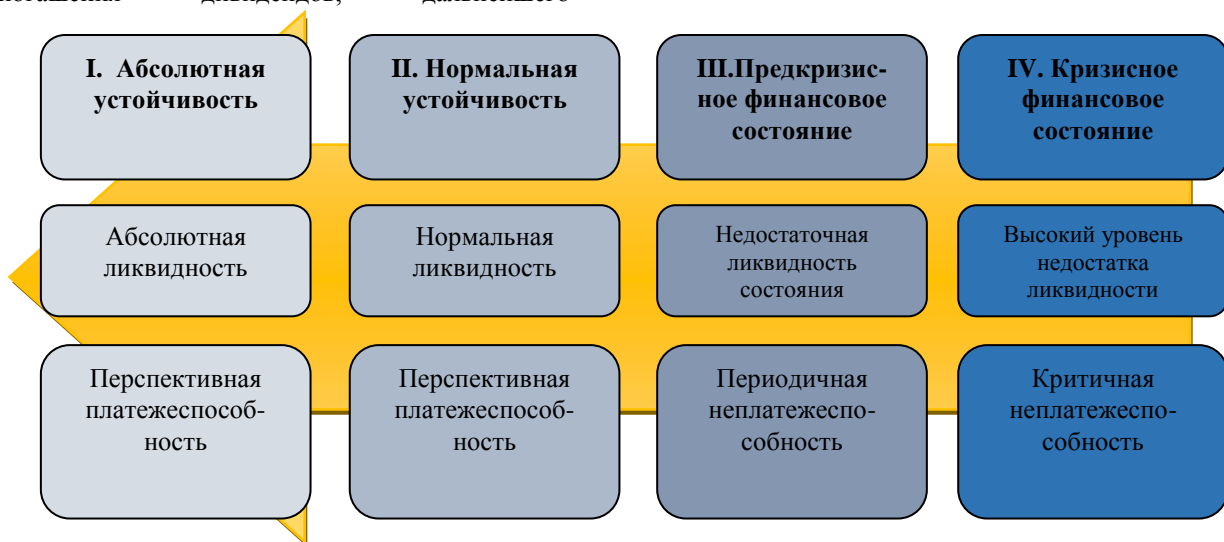


Рис. 2. Типы финансовой устойчивости предприятия.

Из Рис. 2 видно, что наиболее желаемая степень финансовой устойчивости предприятия, к которой, безусловно, стремится каждая организация, является абсолютная устойчивость, однако она же является и самым трудно достигаемым типом финансовой устойчивости.

Абсолютная финансовая устойчивость предприятия можно отразить следующим

неравенством: совокупные запасы (Z) и затраты (Z_T) должны быть меньше собственных оборотных средств предприятия (C_{oc}):

$$Z + Z_T < C_{oc}$$

При таком типе финансовая устойчивость предприятия не зависит от внешних кредиторов - запасы предприятия покрываются собственными оборотными средствами.

Impact Factor:

ISRA (India) = 3.117	SIS (USA) = 0.912	ICV (Poland) = 6.630
ISI (Dubai, UAE) = 0.829	ПИИЦ (Russia) = 0.156	PIF (India) = 1.940
GIF (Australia) = 0.564	ESJI (KZ) = 5.015	IBI (India) = 4.260
JIF = 1.500	SJIF (Morocco) = 5.667	

Нормальную устойчивость финансового состояния предприятия можно характеризовать так:

$$C_{oc} < 3 + 3_T < C_{oc} + П_d$$

где $П_d$ - долгосрочные пассивы.

Отсюда видно, что предприятие обладает нормальной устойчивостью при условии, что оно использует для покрытия запасов не только собственные оборотные средства, но и привлеченные долгосрочные финансовые средства.

Предкризисное финансовое состояние (неустойчивое финансовое состояние) - это такой тип финансовой устойчивости предприятия, при котором нарушена платежеспособность фирмы, однако имеются возможности ее восстановления:

$$C_{oc} + П_d < 3 + 3_T < C_{oc} + П_d + КЗ_k$$

где $КЗ_k$ - краткосрочные кредиты и займы.

Здесь предприятие способно восстановить свою устойчивость и платежеспособность за счет уменьшения дебиторской задолженности, и увеличения оборачиваемости запасов.

И, наконец, кризисное финансовое состояние предприятия характеризуется неравенством:

$$C_{oc} + П_d + КЗ_k < 3 + 3_T$$

Очевидно, что при данном типе финансовой устойчивости предприятие находится на грани банкротства по причине того, что вся совокупность финансовых ресурсов предприятия не покрывают его просроченных ссуд и кредиторской задолженности.

Следует подчеркнуть, что для оптимизации механизмов финансовой устойчивости предприятий, необходимо более тщательно разработать и осуществить методологические подходы по этим направлениям [7, с. 36]. В рамках оптимизации методологических подходов требуется четкое определение востребованных критериев усиления финансовой устойчивости предприятий, разработка механизмов предупреждающих и обеспечивающих разного рода рисков и финансовых угроз по обеспечению безопасности предприятия, прежде всего, негативно влияющих на интенсивность и рациональность финансовых потоков. Путем глубокого исследования и изучения требуется максимально выявить границы финансовой устойчивости предприятий с разработкой дальнейших адекватных мер по усилению финансовых составляющих механизмов предприятия. Кроме того, немаловажное значение имеет применение методологии прогнозирования уровня устойчивости и предотвращения угроз. На фоне этих проблем и факторов требуется разработка общих стратегий усиления финансовой устойчивости предприятия и увеличение степени ее адекватности по противодействию глобальным экономическим

угрозам [8, с. 37]. Отметим, что элементы и факторы серьезно влияющие на финансовую устойчивость предприятия, в совокупности формируются за счет внешних и внутренних воздействий. Поэтому каждый элемент связан с финансовой устойчивостью предприятия, что обуславливает индивидуальный подход и особенное отношение к возникающим проблемам. В целом финансовая устойчивость - это есть комплексное понятие, в котором необходимо учитывать множественные проблемы и факторы, характеризующие адекватность финансовой системы предприятия в нынешних условиях [9, с. 65]. Кроме того, критерии финансовой безопасности предприятия рассматриваются во взаимодействии разных структур и подразделений по увеличению устойчивости финансовых механизмов и эффективности движения финансовых потоков. При этом очень важно своевременно исключить из числа финансовых операций те вопросы и проблемы, которые наиболее рискованные и представляют определенные угрозы для устойчивости финансовой системы предприятия. Наряду этими необходимо рационально использовать существующие производственные мощности и одновременно оптимизировать текущие затраты на разную производственную и коммерческую деятельность [10, с. 136; 11]. В вопросах определения уровня адекватности финансовой устойчивости важное значение имеет организация комплексного экономическо-финансового анализа предприятий [12, с. 214]. Объективные и достоверные анализы своевременно выявляет самые уязвимые стороны финансовой устойчивости предприятий, и дают возможность разработать более совершенную форму финансовой системы предприятия. Кроме того, в период проведения комплексного анализа одновременно исправляются допущенные ошибки, ликвидируется пропущенные неточности, проверяется достоверность ведения бухгалтерского учета и составления финансовых отчетов. Благодаря анализу существует возможность исследовать плановые, фактические данные, выявлять резервы повышения эффективности производства, оценивать результаты деятельности, принимать управленческие решения, выработать стратегию развития предприятия [13]. Для повышения финансовой устойчивости предприятия необходимо обеспечить расширение производственной возможности и перечня структуры выпускаемой продукции. Как мы отметили, немаловажное значение имеют основные стадии планирования затрат на изготовление продукции и товаров и в связи этим требуется сформировать систему энергосбережения и режим экономики других

Impact Factor:

ISRA (India) = 3.117	SIS (USA) = 0.912	ICV (Poland) = 6.630
ISI (Dubai, UAE) = 0.829	ПИИЦ (Russia) = 0.156	PIF (India) = 1.940
GIF (Australia) = 0.564	ESJI (KZ) = 5.015	IBI (India) = 4.260
JIF = 1.500	SJIF (Morocco) = 5.667	

затратных статей. Более того, у предприятия должны быть оптимальные маркетинговые стратегии, которые способствовали бы удачной организации и выходу продукции на основные рынки и принесли бы прогнозируемую прибыль предприятию. Так же необходимо комплексно подходить к внутренним факторам, которые в большой степени влияют на усиление финансовой устойчивости предприятий, к таким факторам больше всего относятся структура выпускаемой продукции, форма собственности и отраслевая принадлежность предприятия, адекватность издержек и интенсивность поступающих оборотных средств, уровень имеющихся финансовых ресурсов и запасов. Вопросы оптимального прогнозирования эффективного движения финансовых ресурсов должны контролироваться адекватно требованиям нынешних внутренних и внешних угроз с осуществлением последовательных превентивных и действенных мер [14, с.14; 15]. Кроме того, в условиях трансформации существующих финансовых механизмов в мире, в том числе, на всех уровнях, предприятиям необходимо разработать более устойчивые и конкурентоспособные механизмы усиления финансового состояния предприятия. При этом особое внимание необходимо уделить инновационно-инвестиционным аспектам финансовой политики предприятий [16, с.203; 17]. Предприятия для обеспечения своей финансовой стабильности должны иметь продуктивные источники поступления финансовых ресурсов, которые могут решить проблемы формирования финансовых запасов и оборотных средств для финансирования текущей деятельности [18;19]. Каждое предприятие должно приложить усилия к сбалансированию своих дебиторских и кредиторских задолженностей и обеспечить снижение опасности, связанной с различными финансовыми рисками. Для этого требуется систематическое осуществление объективной оценки финансовой устойчивости предприятия. Оценка финансовой устойчивости предприятий в контексте эффективности проводимых мероприятий по дебиторским и кредиторским задолженностям и минимизацией издержек должны проводиться максимально объективно и

с достоверным составлением финансовых отчетов. При этом особо нужно обратить внимание на повышение эффективности управления оборотными активами посредством оптимизации структуры источников финансирования оборотного капитала, согласования объема и темпа оборачиваемости кредиторской и дебиторской задолженностей, использования резервов, минимизации постоянных затрат предприятия [20, с.59].

Следует подчеркнуть, что за последние годы в Азербайджане принимаются действенные меры по финансовой стабилизации в стране, в том числе усиливаются проводимые мероприятия по повышению финансовой устойчивости на микроуровнях - предприятиях и компаниях страны. В стране приняты серьезные институциональные и структурные изменения по управлению финансовой стабильности и Указом Президента Азербайджанской Республики от 15 июля 2016 года создан Совет по Финансовой стабильности Азербайджанской Республики [21]. Кроме того, принимаются комплексные меры по расширению финансовых услуг и развитию финансовых рынков в стране. Так, Указом Президента Азербайджанской Республики от 06 декабря 2016 года утверждена стратегическая дорожная карта по развитию финансовых услуг в Азербайджанской Республике [22]. Исходя из стратегических целей по развитию перспективного сектора национальной экономики Азербайджана и развития финансовых услуг предприятиям необходимо принять серьезные меры по повышению финансовой устойчивости и обновлению действия нынешних финансовых механизмов [23; 24; 25].

Conclusion

Таким образом, в ближайшей перспективе предприятиям Азербайджана потребуются немалые усилия для формирования и развития более модернизированных и устойчивых механизмов повышения финансовой стабильности, минимизации финансовых рисков и существенного поднятия уровня эффективности применяемых финансовых механизмов в условиях роста глобальных экономических угроз и продолжения негативных последствий финансового кризиса в мире.

References:

1. Sheremet, A. D. (2009). *Teorija jekonomicheskogo analiza*. (p.365). Moscow: INFRA-M.
2. Ermoshenko, T. A. (2015). *Teoreticheskie aspekty upravlenija finansovoj ustojchivost'ju*

Impact Factor:

ISRA (India) = 3.117	SIS (USA) = 0.912	ICV (Poland) = 6.630
ISI (Dubai, UAE) = 0.829	PIHHI (Russia) = 0.156	PIF (India) = 1.940
GIF (Australia) = 0.564	ESJI (KZ) = 5.015	IBI (India) = 4.260
JIF = 1.500	SJIF (Morocco) = 5.667	

- predpriyatija. *Jekonomika i socium*, № 3 (16), 136 – 140
- Ibasheva, P. A. (2015). Finansovaja ustojchivost' predpriyatij v uslovijah jekonomicheskogo krizisa. *Aktual'nye voprosy sovremennoj jekonomiki*, № 1, 63 – 67.
 - Pihtareva, A. V. (n.d.). *Formirovanie strategii finansovoj ustojchivosti organizacii*. Retrieved 2018, from <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-strategii-finansovoy-ustojchivosti-organizatsii>
 - Meskon, M. (1997). *Osnovy menedzhmenta*. per.s angl./ M.Meskon, M.Al'bert, F.Hedouri. Moscow.
 - Pulotov, I. A., & Gubar'kov S. V. (2016). Strategicheskij analiz finansovoj ustojchivosti predpriyatija. *Jekonomika: vchera, segodnja, zavtra*, Tom 6, № 11A, 27-38.
 - Bat'kovskij, A. M. (2011). Metodologicheskie problemy sovershenstvovanija analiza finansovoj ustojchivosti predpriyatija radioelektronnoj promyshlennosti. *Jekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, Tom 1, № 1, 30-44.
 - Bozhko, V. P., et al. (2013). Upravlenie finansovoj ustojchivost'ju predpriyatij. *Jekonomika, statistika i informatika, Vestnik UMO*, №4, 36-41.
 - Giljarovskaja, L. T., & Endovickaja, A. V. (2006). *Analiz i ocenka finansovoj ustojchivosti kommercheskih organizacij: uchebnoe posobie*. (p.159). Moscow: JuNITI – DANA.
 - Otkidach, E. F. (2007). *Instituty finansovo-jekonomicheskikh rassledovanij, ih vzaimodejstvie v obespechenii jekonomicheskoy bezopasnosti*. Diss. kand. jekon. nauk. Moscow, p. 211.
 - Chechevicina, L. N. (2008). *Analiz finansovo-hozjajstvennoj dejatel'nosti*. (p. 378). Rostov-na-donu: Feniks.
 - Ginzburg, A. I. (2011). *Jekonomicheskij analiz*. (p. 448). Moscow: PITER.
 - Dubenskaja, O. V. (2013). *Puti povyshenija finansovoj ustojchivosti predpriyatija*. Retrieved 2018, from <https://scienceforum.ru/2013/article/2013003485>
 - Panfilov, V. S. (2010). *Finansovo-jekonomicheskoe prognozirovanie: metodologija i praktika*. Avtoreferat diss. d-ra jekon. nauk. Moscow, p. 46.
 - Kovalev, V. V. (2009). *Analiz hozjajstvennoj dejatel'nosti predpriyatija*. (p.420). Moscow: Prospekt.
 - Rzhevskaja, T. G. (2002). *Razvitie finansovoj sistemy i mehanizmy ee regulirovanija v uslovijah rynochnoj transformacii*. Diss. d-ra jekon. nauk. Ufa, p. 377.
 - Kanke, A. A. (2008). *Analiz finansovo-hozjajstvennoj dejatel'nosti predpriyatija*. (p.287). Moscow: Forum – INFRA-M.
 - Grachev, A. V. (2006). *Finansovaja ustojchivost' predpriyatija. Analiz, ocenka i upravlenie v rynochnoj jekonomike*. (p.544). Moscow: Delo i servis.
 - Chernikova, L. I. (2013). *Finansovye transformacii v jekonomicheskikh sistemah*. Diss. d-ra jekon. nauk. Moskva, p.318.
 - Shtejkina, M. V. (2012). *Obespechenie finansovoj ustojchivosti predpriyatij instrumentami finansovogo menedzhmenta*. Dis.. kand. jekon. nauk. Rostov-na-Donu, p. 193.
 - (2016). Sovet po Finansovoj stabil'nosti Azerbajdzhanskoj Respubliki. Sozdan Ukazom Prezidenta Azerbajdzhanskoj Respubliki ot 15 ijulja 2016 goda.
 - (2016). Strategicheskaja dorozhnaja karta po razvitiju finansovyh uslug v Azerbajdzhanskoj Respublike. Utverzhdeny Ukazom Prezidenta Azerbajdzhanskoj Respubliki ot 06 dekabrja 2016 goda.
 - Atashov, B. H., Novruzov, N. A., & Ibragimov, J. A. (2014). *Teorija finansov*. (p.648). Baku: Kooperacija.
 - Aliev, S. T. (2017). Problemy obespechenija finansovoj stabil'nosti i sovremennye aspekty razvitija finansovo-kreditnoj sistemy v Azerbajdzhane. *Zhurnal «Audit»*, № 03, 26-40.
 - Aliev, S. T. (2018). *Jekonomika Azerbajdzhana*. (p.376). Sumgait: SGU.